

安徽省建筑业协会文件

皖建协函〔2019〕10号

关于举办“建筑施工企业全过程成本管控——投标策划、履约策划、结算策划” 专题培训班的通知

各市、县建筑业协会、各会员单位、相关建筑企业：

中国建筑业正处在快速发展的时代，但施工企业的利润却未因行业总产值的增加而增加，相反，多数建筑企业却是在“微利”下艰难生存。如何在如此竞争激烈的环境下长足地发展，争取更高的利润便成了施工企业最关心的话题。

为此，我会联合合肥一砖一瓦建筑科技有限公司定于五月中旬在合肥举办“建筑施工企业全过程成本管控——投标策划、履约策划、结算策划”专题培训班，请各相关单位积极报名，各县、市建筑业协会协助组织相关建筑企业参加本次培训，现将有关事项通知如下

一、培训内容

（一）投标阶段

投标阶段——如何在低价甚至无成本价的前提下争取中标机会，为履约和结算阶段埋下伏笔

1. 工程投标计价方式

2. 投标商务策划书
3. 投标报价技巧
4. 新视角做好开标前沟通交流

课程收益：通过投标商务策划书及标前成本测算模板的运用，使商务人员掌握投标策划思路，确定报价方案，预知项目利润。

（二）施工阶段

施工阶段—如何在低价中标的前提下争取更多盈利机会，为结算做好铺垫

1. 成本控制体系和指导文件
2. 商务营销探讨
3. 履约策划案例
4. 履约策划的实施方法

课程收益：通过履约策划书的讲解，帮助商务人员掌握履约策划思路。

（三）结算阶段

结算阶段—如何做好期中结算，将结算前移，如何第一时间上报结算资料，为争取早日付款赢得机会

1. 结算管理
2. 结算策划
3. 结算策划案例
4. 办理好结算的方法

课程收益：通过结算技巧及案例讲解，帮助商务人员更好的掌握结算策划思路，大幅提升结算办理能力。

收获一套完整的策划方案及工具，即学即用。

二、培训对象

1. 建筑业企业投标、采购、商务、工程技术、项目主管等相

关人员；

2. 建筑业、咨询企业从事工程招投标、过程跟踪、结算审计、成本控制相关人员；

3. 会做预算但未系统从事过投标、施工造价及结算全过程的造价人员。

三、时间地点

5月16日—5月17日（5月15日全天报到）

合肥市三河四子百花园度假村

长江西路814号（地铁2号线科学大道站A出口）

四、培训费用

1500元/人（含培训费、资料费、餐费），住宿统一安排，费用自理

四. 报名方式

联系人：许晓庆

电 话：0551-62879138 13966789079

邮 箱：46480103@qq.com

附件：建筑施工企业全过程成本管控——投标策划、履约策划、结算策划专题培训班报名回执表

请参加人员按要求认真填写报名表，并以邮件形式于5月10日前传至会务组邮箱



附件：

建筑施工企业全过程成本管控——投标策划、履约 策划、结算策划专题培训班报名回执表

| | | | | |
|--|--|----|------|----|
| 单位名称 | | | | |
| 通讯地址 | | | | |
| 联系人 | | | | 手机 |
| 代表姓名 | 性别 | 部门 | 联系方式 | 备注 |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| 发票要求 | <input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票 | | | |
| 发票信息 (专票请填写 1-5 全部信息; 普票填写 1-2 信息) | 1. 开票名称: 2. 纳税人识别号: 3. 地址、电话: 4. 开户行及账号: 5. 开票代码(六位): | | | |
| 住宿安排 | 单住 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/> 拼住 <input type="checkbox"/> 订房数量__间; 自行安排 <input type="checkbox"/> ; 其他说明: | | | |
| 付款方式 | 现场收费, 可现金、刷卡、支付宝。 | | | |
| 参加本次会议您想学习哪些内容?希望与专家交流的问题? | | | | |